

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome
Indirizzo
Telefono
E-mail

Nazionalità

Data di nascita

MONACI ANDREA
STRADA DI BUSSETO N.13, 53100, SIENA
0577044580 - 3402368132
andrea.monaci@gmail.com

ITALIANA

29 APRILE 1964

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Date (da – a)
• Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di azienda o settore
• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità

2014 a tutt'oggi
INTESA S.p.A. - SIENA
Utilities - Servizi Pubblici Locali
Dipendente a Tempo Indeterminato
- **Presidente Centria S.r.l. (marzo 2014 - aprile 2016) - Società del Gruppo Estra**
- **Direttore Generale dal 1/1/2023**

• Date (da – a)
• Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di azienda o settore
• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità

2009 - 2014
ACAM S.p.A. - LA SPEZIA
Utilities - Servizi Pubblici Locali
Dipendente a Tempo Indeterminato
- **Amministratore Delegato/Unico di Integra S.r.l. (aprile 2009 - settembre 2013)**
- **Amministratore Unico di Centrogas Energia S.r.l. (aprile 2010 - febbraio 2014)**
- **Direttore Operativo di ACAM GAS S.p.A. (settembre 2013 - febbraio 2014)**

• Date (da – a)
• Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di azienda o settore
• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità

2005 – 2008
Integra S.r.l. - LA SPEZIA (Società del Gruppo ACAM)
Utilities - Servizi Pubblici Locali
Contratto a partita IVA
- **Temporary Manager e Consulenza Direzionale**

• Date (da – a)
• Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di azienda o settore
• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità

1988 – 2004
INTESA S.p.A. - SIENA
Utilities - Servizi Pubblici Locali
Dipendente a Tempo Indeterminato
- **Responsabile Servizi Informativi**
- **Responsabile Servizio Clienti e Fatturazione**
- **Dirigente Strategia ed Organizzazione**

• Date (da – a)
• Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di azienda o settore
• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità

1985 – 1988
Libero Professionista
Informatica
Consulente
- **Responsabile di Progetto e Progettazione e Sviluppo di sistemi informativi**

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

2001-2004

Università degli Studi di Siena

Informatica, Elettronica, Telecomunicazioni

Laurea in INGEGNERIA INFORMATICA

102/110

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

1992-1994

Università degli Studi di Siena

Informatica, Telecomunicazioni, Automatica

DIPLOMA di INGEGNERE in INFORMATICA e AUTOMATICA

104/110

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

1988-1991

Università degli Studi di Siena

Filosofia, Logica, Psicologia

Laurea in FILOSOFIA

110/110 e LODE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

1983-1985

Università degli Studi di Siena (Scuola a fini speciali)

Informatica, Automatica

DIPLOMA di PROGRAMMATORE e ANALISTA

50/50 e LODE

**CAPACITÀ E COMPETENZE
PERSONALI**

PRIMA LINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUE

INGLESE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

ECCELLENTE

BUONO

BUONO

**CAPACITÀ E COMPETENZE
RELAZIONALI**

L'ESPERIENZA ULTRATRENTENNALE IN SOCIETÀ DEL SETTORE UTILITIES È STATA MATURATA A PARTIRE DA RESPONSABILITÀ DIRETTIVE E QUINDI MANAGERIALI. QUESTO PERCORSO PROFESSIONALE HA DETERMINATO LA CONOSCENZA APPROFONDATA DEI MECCANISMI FUNZIONALI DELLE SOCIETÀ DEL SETTORE UTILITIES, CARATTERIZZATE DA COMPLESSI SISTEMI DI RELAZIONI, CON UN ALTO LIVELLO DI PERMEABILITÀ CON IL CONTESTO ESTERNO.

LE DINAMICHE DI INTERAZIONE RELAZIONALE SONO IMPRONTATE AD UN APPROCCIO COLLABORATIVO E DI CONDIVISIONE POSITIVA DELLA CULTURA AZIENDALE.

**CAPACITÀ E COMPETENZE
ORGANIZZATIVE**

LE DIVERSE ESPERIENZE NEI RUOLI DI DIRIGENTE, TEMPORARY MANAGER E AMMINISTRATORE DI SOCIETÀ IN REALTÀ SOCIETARIE DIVERSE, HA RICHIESTO, A VARI LIVELLI DI RESPONSABILITÀ, LA GESTIONE DELLE RISORSE E DELL'ORGANIZZAZIONE FINALIZZATO AL RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI SOCIETARI.

QUESTO PERCORSO PROFESSIONALE HA CONSENTITO LO SVILUPPO DI DOTI DI FLESSIBILITÀ ED ADATTABILITÀ A CONTESTI AZIENDALI REGOLATI DA ARTICOLATE DINAMICHE INTERNE PECULIARI DEL SETTORE UTILITIES.

INOLTRE, AVER RICOPERTO IL RUOLO DI PROJECT MANAGER DI PROGETTI COMPLESSI CON IMPATTO TECNOLOGICO ED ORGANIZZATIVO IN TERMINI DI GESTIONE TECNICA, DI RISORSE (INTERNE E DEI FORNITORI), DI BUDGET E COSTS CONTROL HA SVILUPPATO LA CAPACITÀ DI LAVORARE PER OBIETTIVI COORDINANDO L'ATTIVITÀ DI GRUPPI DI LAVORO NUMEROSI ED INTERSETTORIALI.

IL RUOLO DI AMMINISTRATORE DI SOCIETÀ DEL SETTORE UTILITIES HA SPESSO COMPORTATO LA RESPONSABILITÀ DI RIPROGETTARE LA MISSIONE AZIENDALE, COMPIERE E GESTIRE SCELTE STRATEGICHE COMPLESSE, DEFINIRE IL MODELLO ORGANIZZATIVO, DETERMINARE LE POLITICHE DI BILANCIO E DI GESTIONE FINANZIARIA.

**CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE**

LE COMPETENZE TECNICHE SI SONO SVILUPPATE A PARTIRE DALL'AREA DEI SISTEMI INFORMATIVI PER ESTENDERSI ALL'AREA COMMERCIALE E DEI SERVIZI, A QUELLA TECNICO/OPERATIVA PER POI FINIRE CON QUELLE PECULIARI DELL'ALTA DIREZIONE.

L'AMBITO ORIGINARIO DELLE COMPETENZE TECNICHE RELATIVO AL SETTORE VENDITA GAS/ENERGIA E ALLA DISTRIBUZIONE GAS METANO/GPL, SI È PROGRESSIVAMENTE ESTESO AL SETTORE IDRICO, A QUELLO AMBIENTALE, AI SERVIZI VERSO IL MERCATO ED INFINE A QUELLO DELL'ENERGIA DA FONTI RINNOVABILI E DELL'EFFICIENZA ENERGETICA.

DI PARTICOLARE E SPECIFICO RILIEVO, SONO LE COMPETENZE SVILUPPATE LUNGAMENTE NELL'AREA DI "TARIFE E REGOLAZIONE", IN PARTICOLARE PER I SETTORI GAS ED IDRICO, CHE HANNO COMPORTATO LA GESTIONE DEI RAPPORTI CON I SOGGETTI REGOLATORI (AEEG E AATO), LA DEFINIZIONE E L'IMPLEMENTAZIONE DEI MODELLI CONTABILI/GESTIONALI E L'ELABORAZIONE DEI PIANI INDUSTRIALI. INOLTRE ALL'INTERNO DEL TEAM DI ALTA DIREZIONE HA GESTITO I RAPPORTI CON IL SISTEMA BANCARIO PER LA DEFINIZIONE E LA SUCCESSIVA REVISIONE DI UN PROJECT FINANCING PER IL SISTEMA IDRICO.

CARATTERISTICA PECULIARE È LA CAPACITÀ DI ANALISI COMPLESSA.

PATENTE O PATENTI

Patente B

ULTERIORI INFORMAZIONI

-

ALLEGATI

-

Siena, 1 gennaio 2026

Firma

